

Jukka Huotari/ams

13.9.1993

1 (3)

## JOHTOKUNNAN KOKOUS

Aika	maanantai 6.9.1993 klo 8.30		
Paikka	Valtion vakuusrahasto Fabianinkatu 8, Helsinki		
Läsnä	Pekka Laajanen	puheenjohtaja	
	Matti Vuoria	varapuheenjohtaja,	asioiden 1-8 aikana
	Veikko Jääskeläinen	jäsen	
	Pentti Talonen	"	
	Antti Lehtinen	varajäsen,	asioiden 1-8 aikana
	Heikki Niskakangas	"	
	Sixten Korkman	"	
	Eva Liljeblom	"	
	Jouko Ylä-Liedenpohja	"	
	Jorma Aranko	pysyvä asiantuntija,	asioiden 1-8 aikana
	Peter Nyberg	"	asioiden 1-6 aikana
	Vesa Vihriälä	pysyvän asiantuntijan sijainen,	asioiden 7-12 aikana
	Heikki Koivisto	johtaja	
	Liisa Halme	apulaisjohtaja	
	Paavo Prepula	SSP,	asian 7 aikana
	Jarmo Väisänen	asiantuntija,	asian 7 aikana
	Jukka Huotari	sihteeri	

1  
Kokouksen avaus Puheenjohtaja avasi kokouksen.

2  
Kokouksen päätösvaltaisuus ja sihteeri

Kokous todettiin päätösvaltaiseksi.

Johtokunnan kokouksen sihteeriksi valittiin Jukka Huotari.

3  
Pöytäkirjan tarkastaminen

Päätettiin, että johtokunnan kokouksesta laadittava pöytäkirja tarkaste-  
taan siten, että johtokunnan puheenjohtajan ja sihteerin lisäksi pöytäkir-  
jan allekirjoittaa Pentti Talonen.

4  
Asialistan hyväksyminen

Hyväksyttiin kokouksen asialista 3.9.1993 päivätyssä johtokunnan ko-  
kouskutsussa mainitun mukaiseksi (liite 1).

5

Edellisen kokouksen 1.9.1993/23 pöytäkirja

Täsmennettiin edellisen kokouksen pöytäkirjan 10. kohtaa siten, että tarkastuksen ensivaiheessa pankin taloudellisen tilan selvittäminen on tarkastuksen päätarkoitus.

Merkittiin tiedoksi edellisestä johtokunnan kokouksesta laadittu edellä mainitulla tavalla täsmennetty pöytäkirja 1.9.1993/23 (liite 2).

6

Johtajan katsaus

Heikki Koivisto selosti talouspoliittisen ministeriryhmän ja Valtion vakuusrahaston tapaamisessa käsitellyjä asioita sekä ministeriryhmän eräitä vakuusrahaston tuleviin toimiin liittyviä toimintaohjeita.

Johtokunta päätti merkitä asian tiedoksi.

7

Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n kannattavuuden parantaminen

Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n toimitusjohtaja [REDACTED] esitti omaisuudenhoitoyhtiön mahdollisen perustamisen vaikutuksia Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n tuloksenteekokykyyn.

Johtokunta totesi, että se haluaa mitä pikimmin selvityksen Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n tarkistetusta toimintasuunnitelmasta (saneeraus suunnitelmasta), jossa tulee esittää pankin taloudellisen tilan parantamiseen tähtäävät toimenpiteet ja niiden toteutusaikataulu. Johtokunta edellytti vielä, että Valtion vakuusrahaston toimiva johto laatii analyysin Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n saneeraus suunnitelmasta ja esittää suunnitelmaan liittyvät kriittiset kohdat.

8

Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n myyntineuvottelujen periaatteet

Heikki Koivisto esitti liitteenä 3 olevan muistion perusteella Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n myyntineuvottelujen tavoitteet.

Johtokunta keskusteli asiasta ja totesi, että muistioon on kirjattu johtokunnan 1.9.1993 pidetyssä kokouksessa esittämät ja edellyttämät muutokset. Johtokunta päätti hyväksyä liitteenä 3 olevan muistion Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n myynnin neuvottelutavoitteiksi.

9

Muut asiat

9.1 Sopimus: Valtion vakuusrahasto - Kansallis-Osake-Pankki

Heikki Koivisto esitti liitteenä 4 olevan Valtion vakuusrahaston ja Kansallis-Osake-Pankin allekirjoitettavaksi aiotun sopimuksen.

Johtokunta totesi, että sopimusluonnokseen on tehty 1.9.1993 pidetyssä kokouksessa päätetyt muutokset ja päätti, että Valtion vakuusrahasto voi allekirjoittaa sopimuksen.

## 9.2 Omaisuudenhoitoyhtiön perustamisesta

Heikki Koivisto totesi, että säästöpankkiryhmän omaisuudenhoitoyhtiön perustamiseen tulisi jo varautua siten, että omaisuudenhoitoyhtiön toimitusjohtajan valintaprosessi tulisi käynnistää.

Johtokunta keskusteli asiasta ja piti tärkeänä, että säästöpankkiryhmän omaisuudenhoitoyhtiön toimitusjohtaja on pankkiryhmän ulkopuolelta.

Johtokunta päätti hyväksyä, että omaisuudenhoitoyhtiön toimitusjohtajan rekrytointi voidaan käynnistää liikkeenjohdon konsulttiyhtiön Egon Zehnder International Oy:n kanssa liitteenä 5 olevan tarjouskirjeen mukaisin ehdoin. Johtokunta valtuutti Heikki Koiviston sopimaan asiasta [REDACTED] kanssa.

10

Seuraavat kokoukset

Johtokunta päätti seuraavista kokousajankohdista:

- 15.9.1993 klo 14.00
- 22.9.1993 klo 13.00
- 29.9.1993 klo 14.00

Kokoukset pidetään Valtion vakuusrahaston toimitiloissa.

11

Kokouksen päätökset

Merkittiin, että kokouksen kaikki päätökset tehtiin yksimielisesti.

12

Kokouksen päättäminen

Todettiin, että muita asioita ei ollut, joten puheenjohtaja päätti kokouksen.

  
Pekka Laajanen  
puheenjohtaja

  
Jukka Huotari  
sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu 22.9.1993.

  
Pentti Talonen

**SUOMEN SÄÄSTÖPANKKI - SSP OY:N MYYNTI:  
NEUVOTTELUTAVOITTEET****1 Tausta**

Suomen Säästöpankkiin on sitoutunut valtion varoja 15 miljardia markkaa. Vakuusrahaston konsulttien arvioiden mukaan pankin tuottamaton omaisuus sitoo vielä yli 12 miljardia markkaa oman pääoman ehtoista rahoitusta. Tämänkään jälkeen pankin kannattavuusnäköymät eivät ole sellaiset, että ne takaisivat oman pääoman tuoton kohoamisen tyydyttävälle tasolle.

Ottaen huomioon, että pankkisektorin ylikapasiteettia on voitava purkaa ja että SSP:n asiakassuhteet voidaan hoitaa muiden pankkien resurssein, Valtion vakuusrahasto on käynnistänyt vakavat neuvottelut SSP:n myymiseksi yhdelle tai useammalle ostajalle.

**2 Neuvotteluiden lähtökohdat**

Suomen Säästöpankin myymisessä peruslähtökohtana on löytää ratkaisu, joka

- on veronmaksajille kustannuksiltaan edullisin ja joka
- mahdollistaa pankkisektorin rakennerationalisoinnin

Itsestään selvää on, että valtio joutuu joka tapauksessa vastaamaan SSP:n sitoumuksista ja maksamaan suuren laskun olipa vaihtoehto mikä tahansa. SSP:n myyminen antaa mahdollisuuden vaihtaa SSP:n hyvästä osasta tulevan mahdollisen tuoton terveempien pankkien osakkeisiin tai muihin instrumentteihin, joiden avulla valtio pääsee osalliseksi ostajapankkien tulevien vuosien tuotoista ja omaisuuden arvonnoususta.

Käytännössä Valtion vakuusrahastolla on vaihtoehtoina myydä Suomen Säästöpankki jommalle kummalle kotimaiselle liikepankille tai neljän kilpailevan pankkiryhmän muodostamalle ryhmälle tai Postipankille. Muut vaihtoehdot ovat teoreettisia.

Liikeideana yhdelle ostajalle myyminen on pilkkojille myymistä houkuttelevampi vaihtoehto. Saneerauksen hallittavuuden ja ostajan vastaanottokyvyn näkökulmasta taas tilanne saattaa olla päinvastainen. Lopulliseen valintaan ja vaihtoehtojen väliseen kiinnostavuuteen vaikuttaa myös, millaisia vastikkeita vakuusrahasto saa.

**3 Keskeiset tavoitteet**

Suomen Säästöpankin myyminen edellyttää pankin jakamista omaisuudenhoitoyhtiöön ja terveeseen, myytävään osaan.

Neuvotteluiden lähtökohtana tulee olla, että ostajilla on taloudellinen intressi omaisuudenhoitoyhtiön manageerausessa. Näin saadaan säästöpankkikentän ongelmien hoitoon ulkopuolista liikkeenjohdollista osaamista ja taloudellinen intressi varmistaa tämän osaamisen mahdollisimman tehokkaan hyödyntämisen.

Neuvotteluissa tulee varautua heikkotuottoisen omaisuuden hoitamiseen myös ilman omaisuudenhoitoyhtiötä. Samoin tulee varautua mahdollisuuteen järjestää tuottavaa omaisuutta omaisuudenhoitoyhtiömallin pohjalta.

Tuottavan omaisuuden hinnoittelun tulee perustua toisaalta omaisuuden tuottoarvoon ja toisaalta valtiolle tulevaan osuuteen ostajien kaupan myötä saamasta lisäarvosta (synergiaetu).

Valtio joutuu myyntihetkellä pääomittamaan terveen SSP:n vakavaraiseksi. Neuvotteluiden lähtökohtana tulee olla, että tämä sijoitus vaihdetaan riittävän houkutteleviksi vastikkeiksi, kuten esimerkiksi ostajan/ostajien osakkeiksi, pääomatodistuksiksi, warranteiksi tai muiksi arvopapereiksi.

Mikäli valtion omistusosuudet ostajapankissa/pankeissa järjestelyn seurauksena nousevat merkittäviksi, valtion tulee tarvittaessa tietyin ehdoin olla valmis pidättäytymään käyttämästä omistajanvaltaa ja antamaan ostajan/ostajien muille omistajille etuoikeuden valtion omistamien osakkeiden tai warranttien ostoon.

Saneeraustoimien onnistuminen edellyttää ostajien mahdollisuutta hallinnoida syntyvää kokonaisuutta tehokkaasti. Tämä tarkoittaa esimerkiksi huomattavaa henkilöstöressurssien vähentämistä. Valtion ei tule neuvotteluissa asettaa laissa säädettyjä rajoituksia tiukempia ehtoja ostajien hallinnointivallalle.